

BAIN & COMPANY 

*Shared
ambition*



*True
results*

La nostra

MISSION è aiutare i nostri clienti a creare elevati livelli di valore economico che abbiamo stabilito insieme e nuovi standard di eccellenza nei diversi settori in cui siamo chiamati.

In **BAIN & COMPANY** 

viviamo con un insieme di valori che abbiamo definito il **TRUE NORTH**, il vero nord.



Chi è Bain & Company e cosa fa

Chi è Bain

Bain & Company è una **società di consulenza manageriale strategica e organizzativa** leader in Italia dal 1989 e con un network internazionale che consente di fare leva su una vastissima esperienza nella gestione di progetti a livello multinazionale.



In ogni nostra attività, sono sempre le persone e la cultura unica di Bain a **differenziarci** dalle altre società di consulenza aziendale.



Bain & Company è stata fondata nel 1973, il suo network internazionale oggi è di oltre 5.400 persone



*Bain & Company è presente con 51 uffici in 33 paesi.
Dal 2003 l'ufficio italiano è il primo nel mondo*



Le persone Bain, come lavorano e i loro valori

Le nostre persone

L'attività di Bain è basata sul principio che i consulenti debbano condividere le ambizioni dei clienti e fornire loro risultati sostenibili e misurabili, non semplici report.



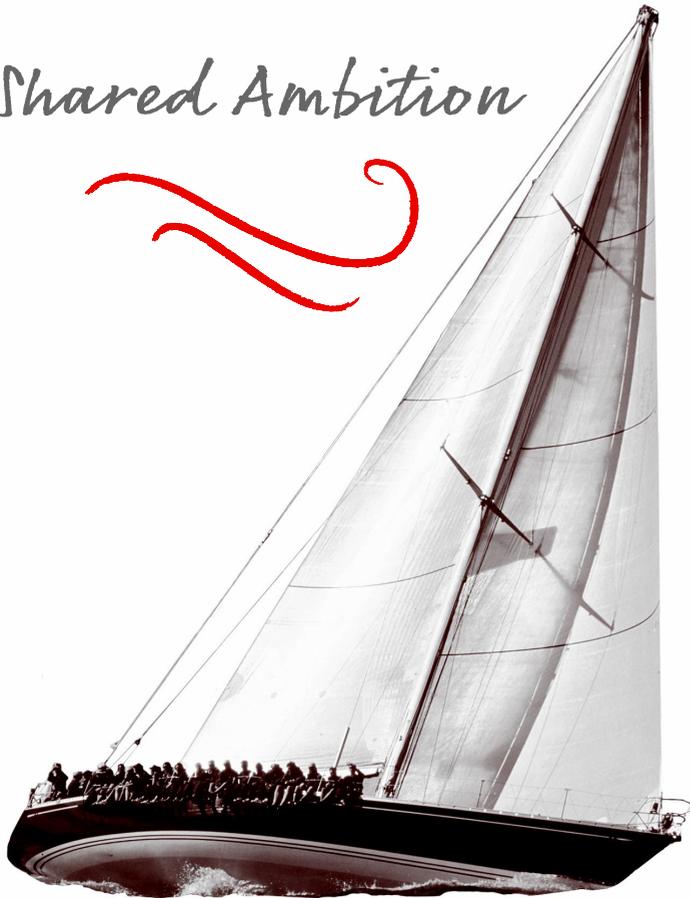
I nostri consulenti condividono la **passione** per i **risultati** e applicano una grande varietà di **competenze**, conoscenze settoriali e prospettive nuove alle sfide aziendali di ogni cliente.

Le **soluzioni** che sviluppiamo sono pragmatiche e orientate all'azione e i nostri clienti ottengono risultati durevoli e prestazioni di mercato significativamente superiori a quelle di altre aziende.



Come lavorano le nostre persone

Shared Ambition



True Results

Allineiamo le nostre **motivazioni** agli obiettivi dei nostri clienti e collaboriamo per concretizzare il pieno potenziale del loro business.

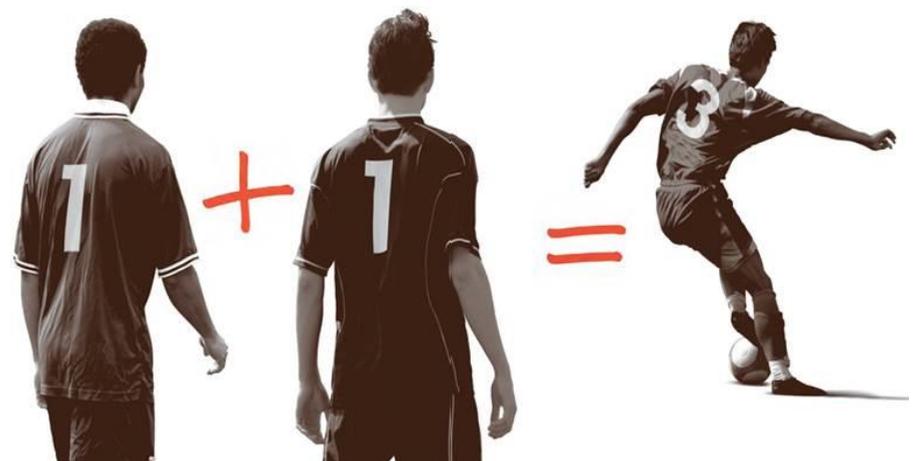
Siamo focalizzati sui risultati ai quali puntiamo con pragmatismo, azione, continuità e ripetitività, legando i nostri compensi ai **risultati** del cliente.



Il nostro Gruppo

Cerchiamo quindi persone con **caratteristiche indispensabili** per assicurare ai manager e alle aziende con cui collaboriamo, la qualità del contributo che questi si aspettano da Bain & Company.

- ✓ *Ottimi risultati conseguiti nella carriera accademica e professionale*
- ✓ *Talento*
- ✓ *Esperienza di gestione*
- ✓ *Passione per i risultati concreti*
- ✓ *Capacità di lavorare in team, valorizzando personalità e professionalità*
- ✓ *Costante ambizione a migliorarsi*
- ✓ *Imprenditorialità*
- ✓ *Rigore etico*



I nostri valori

Siamo circa **350 consulenti** che si mettono a disposizione delle aziende, per garantire loro standard di eccellenza, con i valori che da sempre caratterizzano Bain:

Diversità

Mettiamo a disposizione dei nostri clienti l'individualità dei nostri consulenti e le loro competenze distintive per un servizio flessibile e reattivo

Orientamento al risultato

Miriamo costantemente a ottenere vantaggi tangibili a favore del cliente e cerchiamo in tutto l'eccellenza

Pragmaticità

Siamo concentrati con passione sul raggiungimento di risultati concreti, affiancando il cliente nel cambiamento

Originalità

Abbiamo approcci differenti e non predefiniti:

- ✓ nella relazione con il cliente
- ✓ nell'approccio ai problemi
- ✓ nell'offerta di soluzioni
- ✓ nella gestione interna

Chi sono i nostri clienti

I nostri clienti

Sono Manager e imprenditori **orientati al risultato** e al **successo**.



Hanno **talento** e **volontà** di sviluppare e implementare le loro strategie.

Non si appagano dello status quo ma vogliono individuare fonti alternative di crescita, riposizionare il proprio business e incrementare il loro vantaggio competitivo.



Le Practice di Bain e i servizi offerti

Cosa offriamo

Le nostre Practice

- Airline & Transportation
- Consumer Goods & Retail
- Energy & Utilities
- Financial Services
- Financial Restructuring
- Healthcare
- Industrial Goods & Services
- Luxury Goods
- Media, Telecommunications & Technology
- Oil & Gas
- Private Equity

I servizi

- Strategia corporate
- Strategia di unità di business
- Organizzazione
- Fusioni e acquisizioni
- Miglioramento operativo
- Information Technology
- Gestione del cambiamento



Le Practice Bain

Le Practice Bain – **Airline & Transportation**

Oltre **800 progetti** a livello mondiale, **oltre 100 solo in Italia**.

Il team Bain lavora con i **gestori del servizio** (aerolinee e imprese ferroviarie), con **promotori, costruttori, gestori di infrastrutture** e **sistemi di trasporto**, con operatori del settore del **turismo**.

Aiutiamo i nostri clienti a **focalizzare, definire** ed **implementare** le scelte strategiche e di partnership e a **migliorare le performance operative**.

I nostri progetti comprendono:

L'organizzazione (interna e societaria)

La pianificazione strategica

Il marketing operativo

La valutazione e lo sviluppo

La gestione del cambiamento

Le Practice Bain – Consumer Goods & Retail

Bain ha da sempre una posizione di leadership nei **Consumer Goods** in Italia.

Nel tempo si è consolidato un **team di specialisti** che lavora in modo prevalente o esclusivo all'interno della practice: molti dei Partner, Manager e Consulenti di Bain **provengono professionalmente dalle maggiori aziende di beni di largo consumo**, conoscendo il mercato alla perfezione, quindi data **l'esperienza accumulata**, sappiamo di poter mettere a disposizione del cliente il massimo in termini di **qualità e competenza**.

I nostri clienti sono produttori e distributori del food, beverages, detergents, beauty care e consumer electronics e con loro lavoriamo su:

- Strategia
- Operations (vendite, marketing, supply chain, sviluppo prodotti, IT systems)
- Organizzazione

Le Practice Bain – **Energy & Utilities**

La Practice Energy & Utilities, forte di una vasta esperienza nel settore, **segue l'intera filiera produttiva** di energia elettrica, gas e prodotti petroliferi, comprendendo:

- Produzione
- Trading
- Distribuzione
- Vendita

I nostri clienti sono quindi: operatori del settore dell'Energia Elettrica e del Gas, del Ciclo Idrico e dell'ambiente, gestori di Reti di Trasporto, società di distribuzione e vendita, Oil Companies integrate e società di Oil Services

I team della practice affiancano il cliente aiutandolo ad **analizzare**, **focalizzare** il proprio business, a **svilupparsi** verso nuovi mercati e a **migliorare le performance** operative, rafforzando i singoli aspetti o l'organizzazione nel suo complesso



Le Practice Bain – **Financial Services**

Bain ha da anni una radicata conoscenza del settore, consolidati rapporti con i maggiori operatori bancari, finanziari e assicurativi e grande credibilità.

Lavoriamo sia con grandi operatori nazionali, che con medie e piccole realtà focalizzate su mercati locali.

Supportiamo i nostri clienti in operazioni sia di ristrutturazione interna, che di crescita esterna, in acquisizioni, joint-venture e cessioni.

I nostri progetti comprendono la **riorganizzazione** di strutture e processi, **asset** e **risk management**, **virtual banking**, sviluppo e riorganizzazione di **reti finanziarie**, ricerca di **canali alternativi**, **allineamento tecnologico**.



Le Practice Bain – **Financial Restructuring**

Bain Financial Advisory (BFA) è una divisione di Bain dedicata alle operazioni di ottimizzazione della struttura finanziaria delle imprese.

Si focalizza sulle seguenti **tipologie di interventi**:

- Operazioni di ristrutturazione finanziaria – gestione dell'attivo/passivo
- Operazioni di sviluppo e finanziamento della crescita
- Cessioni/Acquisizioni di business/divisioni/rami di azienda.

La divisione BFA di Bain fa leva sulle **competenze specialistiche**, sulle **esperienze maturate** in molti anni in questo settore e sulla **credibilità** acquisita negli anni all'interno del sistema bancario e nella comunità finanziaria.



Le Practice Bain – Healthcare

La Practice Healthcare, segue **oltre 700** progetti in diversi sotto settori e ambiti geografici.

Bain lavora con le **aziende ospedaliere**, le **ASL**, le **Regioni**, con le **compagnie di assicurazioni**, le **aziende farmaceutiche** e nell'ambito delle **biotecnologie** con distributori di farmaci e di apparati medicali.

Aiutiamo i clienti privati a **gestire l'R&D**, ad entrare in **nuovi mercati** e a migliorare le **operations**; la sanità pubblica a **migliorare il servizio** e **l'accoglienza** e a **ridurre la spesa**.

I nostri progetti comprendono **corporate strategy, growth strategy, fusioni e acquisizioni, customer e loyalty management**.

Per le ASL/AO definiamo insieme **piani integrati di riduzione della spesa** ed aree specifiche di ottimizzazione sulla **supply chain**.

Bain Practices – Industrial Goods & Services

In ogni settore industriale, aziende leader si rivolgono a noi per la nostra **competenza** ed **esperienza**.

Bain lavora infatti con aziende, su migliaia di casi affrontando una vasta gamma di sfide di gestione. Siamo concentrati fin dal primo giorno ad aiutare i clienti ad ottenere i risultati prefissati.

Bain ha una vasta esperienza e partner con grandi competenze **in ogni settore industriale** tra cui:

- Aerospace & Defense
- Automotive
- Chemicals
- Construction & Building Products
- Industrial Machinery
- Forest Products, Paper & Packaging



Le Practice Bain – **Luxury Goods**

Abbiamo una **leadership indiscussa** nella consulenza su tutti gli aspetti del mercato dei beni di lusso, lavorando da tempo con tutti i maggiori operatori della filiera: dai **produttori** ai **distributori**.

Bain ha realizzato **oltre 200 progetti negli ultimi 15 anni**, sostanzianti con il proprio Osservatorio sul Mercato Internazionale del Lusso che da anni svolge per conto dell'Associazione Altagamma.

Dal 2004 siamo **partner scientifico del Financial Time** per la Conferenza Internazionale sul Mercato del Lusso.

Con analisi e benchmarking di mercato e valutazioni competitive fondate dalla grande esperienza dei nostri team di lavoro, aiutiamo i nostri clienti a **valutare il proprio brand**, a **focalizzare il proprio business** e ad **identificare le opportunità di crescita**.

I nostri interventi comprendono la strategia aziendale, la strategia di approvvigionamento, il miglioramento della produzione e della logistica, la pianificazione marketing, la diversificazione di prodotto, la due diligence strategica.



Le Practice Bain - **Media, Telecommunications & Technology**

Bain segue oltre **1000 progetti** a livello mondiale **per service provider** e per **produttori di appalti** telecom, satellite e wireless.

Aiutiamo i nostri clienti ad aumentare la customer retention, a sviluppare nuovi modelli di pricing, ad identificare opportunità di crescita.

I nostri progetti comprendono: **strategie di difesa di mercati esistenti**, scouting e valutazione di **nuovi mercati**, **efficienza operativa**.

Sosteniamo da sempre il vantaggio competitivo dei nostri clienti attraverso **l'allineamento dell' IT alle priorità di business**.

Offriamo un supporto concreto ed efficace coprendo **tutto il ciclo di vita della funzione ICT** attraverso partnerships con **operatori consolidati** sul mercato.

Bain Practices – Oil & Gas

La practice Oil & Gas di Bain, serve **tutte le aree industriali** dell'intera filiera produttiva: dall'esplorazione alla raffinazione e la distribuzione retail di prodotti petroliferi.

I nostri clienti sono oil companies integrate, gestori di reti di trasporto, società di distribuzione e società di contracting. Aiutiamo tutti loro a focalizzare il proprio business, a svilupparsi verso nuovi mercati e a migliorare le performance operative delle proprie reti.

I nostri interventi comprendono corporate strategy, strategic sourcing, post merger integration, riorganizzazione (interna e societaria), BPR e performance improvement, change management, marketing & sales.



Le Practice Bain – **Private Equity**

Bain lavora da anni con **diverse tipologie di investitori**: dal venture capital early-stage, ai fondi generalisti/LBO, ai fondi specializzati sul debito.

Supportiamo i nostri clienti proponendo loro possibili **deal**, assistendoli nelle **due diligence** e nelle **valutazioni strategiche e finanziarie**.

I nostri interventi comprendono:

- La gestione dei rischi di acquisizione
- La gestione del portafoglio post acquisizione
- La definizione delle exit strategy
- L'identificazione di potenziali compratori



I servizi offerti

I servizi Bain: la Strategia

Strategia di Corporate

- Mission & Vision
- Strategia di portafoglio
- Ruolo del centro
- Valore per l'azionista
- Pianificazione strategica

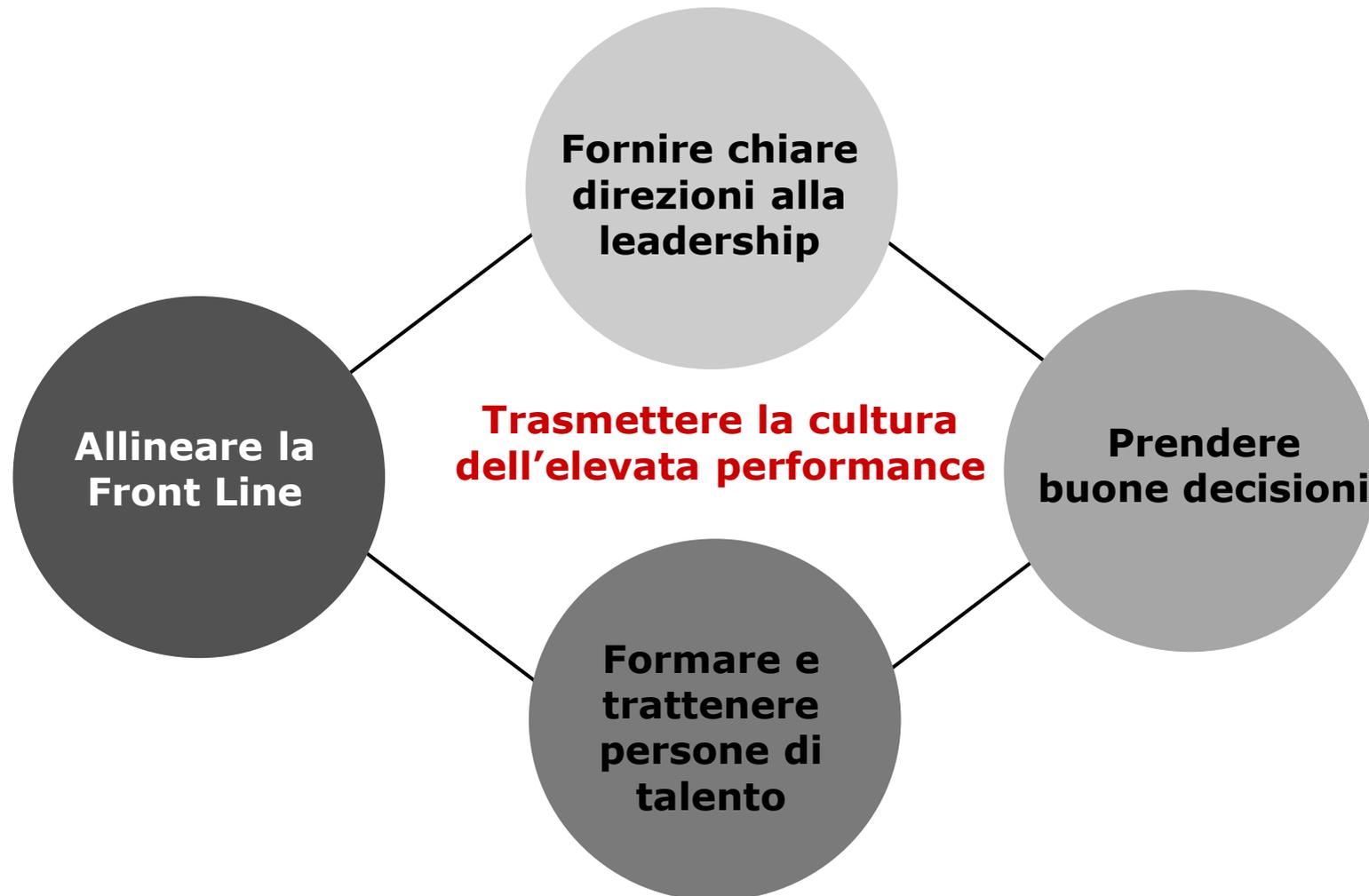
Strategia di Business Unit

- Strategie di crescita del core business
 - Ri-definizione del «core»
- Crescita per adiacenze
 - Mappatura delle adiacenze
 - Adiacenze di canale
 - Adiacenze di clienti
 - Integrazione dall'inizio alla fine
 - Espansione ed ingresso in nuovi mercati
 - Adiacenze di nuovi business
 - Adiacenze di prodotto e servizio
- Strategia di turnaround



I nostri servizi: l'Organizzazione

Sono cinque le dimensioni essenziali per il successo di una azienda: rafforzando ciascuna di esse si rafforza l'organizzazione nel suo complesso:



I nostri servizi: Fusioni e Acquisizioni

Abbiamo seguito le più importanti transazioni di Fusione e Acquisizione, sia dal lato del venditore che da quello del compratore, grazie alla nostra solida esperienza in ciascuna delle fasi dell'operazione:

**Sviluppo
della
strategia**

**Sourcing
&
Screening**

**Due diligence
strategica**

**Integrazione
post-fusione**

Disinvestimenti

Il nostro ruolo è complementare ma differente da quello di banche d'affari e si esplica in un più profondo coinvolgimento sulle tematiche industriali dell'operazione e sulle sfide di operazione post-deal.

Bain ha sviluppato una disciplina rigorosa che, con l'esperienza delle nostre persone, distingue le aziende che hanno successo nelle Fusioni e Acquisizioni, da quelle che non ne hanno.



I nostri servizi: Il Miglioramento Operativo

Per ridurre le complessità, ricercare le migliori competenze e ridisegnare i processi aziendali, lavoriamo con il nostro Cliente per condurlo alla massima performance, ricercando profitto in azioni mirate:

Incremento dei ricavi

- Gestione clienti
- Gestione prodotti
- Gestione vendite e canali
- Marketing
- Pricing

Gestione dei costi

- Gestione dei costi di struttura
- Produzione
- Servizi interni/esterni
- Capital management
- Acquisti e supply chain

Ottimizzazione del capitale

- Capitale circolante
- Investimenti
- Gestione finanziaria degli asset non core



I nostri servizi: L'information Technology

Aiutiamo i nostri clienti ad utilizzare in modo efficiente le risorse IT, area chiave di un'azienda, per sviluppare e supportare strategie di business.

Ogni intervento IT che mettiamo in pratica, è strettamente integrato con il supporto che forniamo alle altre aree di intervento.

Partiamo dalla diagnosi del pieno potenziale IT e ci focalizziamo sulla realizzazione di tale potenziale attraverso l'analisi di:

**Allineamento
al business**

**Gestione delle
complessità**

**Outsourcing
e Offshoring**

**Creazione di
valore**

Realizzando così il miglior **IT Program Management** possibile.



I nostri servizi: LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO

Bain ha portato a termine in questi anni **oltre 700 programmi di Change Management** in tutti i settori e le aree geografiche.

La nostra esperienza ci permette di supportare i nostri clienti nella pianificazione, esecuzione e nel monitoraggio di qualsiasi tipo di **programma di cambiamento**, aiutando il vertice a **focalizzare la visione** e a **comunicarla**.

Le nostre strategie di Change Management **pragmatiche, implementabili** ed **analitiche**, sono strettamente legate a quelle dei nostri clienti.

Solo con la **collaborazione** è possibile il raggiungimento di risultati misurabili e duraturi.



Conosciamo un unico modo di lavorare: l'impegno e la serietà, con cui guidiamo i nostri clienti verso risultati concreti e misurabili nel tempo, prendendo con loro sempre la decisione migliore.





Bain & Company Italy, Inc.

Via Crocefisso, 10
20122 Milano
Italy

tel: +39 02 58288 1

fax: +39 02 58314 070

Bain & Company Italy, Inc.

Piazza Ungheria, 6
00198 Roma
Italy

tel. +39 06 8525 01

fax. +39 06 8540 351

www.bain.it

Twitter: @Bain_Italia ; @BainAlerts

